

## 見悲青增格西自達賴喇嘛基金會卸任會談

(2022年5月17日，達賴喇嘛基金會格桑堅參董事長、見悲青增格西與佛學班同學會談)

青增格西：

歡迎董事長大駕光臨！董事長上任一年多了，一直想來和同學聊聊，最主要可能是要監督我們的學習。還有就是，他在外面聽說了很多我們學習的情況，讓人很歡喜，所以過來隨喜一下，其他就沒有什麼特別事情。昨天是國際佛誕日，本來應該選在昨天，但是沒能趕上這個吉祥日，但是董事長來了，就是吉祥日。接下來就直接請董事長來講講話。

格桑董事長：

格西、諸位同學大家好！一直想到佛學班來，和大家聊聊天，以我們的說法，就是談談心。如格西介紹，我上任一年多了。在這期間，因為疫情的因素，有些同學或在線上上課，所以大家見面的機會比較少。

作為佛學班的同學，大家跟著格西學習這麼多年，有十幾年了，有些同學的學習或許超過三大寺一些學僧了，我是這麼認為的。達賴喇嘛基金會是一個宗教基金會，在基金會中，我是擔任董事長。另外，這個基金會也是西藏流亡政府駐台灣辦事處，所以我也駐台代表，有雙重身份。這個基金會在最初成立時，因為各種政治的原因，就如台灣在世界各國需要成立經貿辦事處的名義來行代表職責一樣，我們在各個國家建立的代表處大多都是以宗教基金會、文化辦事處的名義成立，所以我的身份是達賴喇嘛基金會董事長，也是西藏流亡政府駐台灣代表。而作為西藏流亡政府駐台灣的代表，包括格西以及在此工作的所有藏人，都是以

政府公務員的形式來任命，所以一到台灣，我們第一個拜訪的單位就是台灣的外交部。

作為公務員，我們有公務員選拔委員會，有一個嚴格的公務員管理辦法規範著。藏人行政中央已經是走向三權分立的民主機構，有關公務員的選拔調動都有一定的編制與名額，如何招募選拔都是由公務員選拔委員會來運作。其中，駐外機構公務員的任期是五年；任命後，先工作二年，之後再按照章程，若這個駐外單位代表認為此人適合繼續任職，可以再向達蘭薩拉政府申請延聘一年，這樣連續工作五年後就必須調動。而駐外代表的任期是四年，之後若達蘭薩拉政府認為確實需要他繼續工作，就可以再延長二年，所以最長的任期只能有六年。

見悲青增格西最初是以約聘的形式擔任佛學班的導師，這種形式只能任用四年，直至2010年才轉任正式的公務員，之後屆滿五年就必須調動，但是由於轉任的特殊因素，所以以特殊方式延任至今。因此，格西在台灣擔任佛學班的導師前前後後長達十七年之久。我與格西拉聊過，好像十七這個數字對他來說是一個特別的數字，他經歷過幾個特別的十七年。格西在台灣任教十七年後要調動，對於他的調動，我也知道你們作為他的學生有些不理解或不滿，而且我能理解你們的情緒及內心的想法，但是作為基金會的董事長，必須要嚴格按照政府體制的運作方式來執行，我沒有權力讓格西拉繼續擔任基金會的佛學導師。

格西在基金會這麼多年，事實上，佛學班是基金會的嫡系「部隊」，同事間相處這麼多年，都有相當的感情，格西的離開，不管對政府、對基金會或對我們，都是很大的損失。所以，我們也想過很多辦法，看看有什麼變通的方式讓格西繼續擔任基金會的佛學導師。但是因為新的司政上任，當初他在議會擔任議員時，就是嚴格按照法規行事，這也是他競選的政見及執行原則，我與他共事過十年。將格西調往南非一事，我也在駐外代表會議上反映過，議員們也曾在議會中質詢過此事。

這件事若從達蘭薩拉的角度來看，「這位格西怎麼可能在同個地方工作十七年？他一定是動用了非常特殊的背景和關係，否則不可能！」因為我們駐外機構的名額非常有限，不管是美國、日本、歐洲各國的駐外代表處，每個駐外代表處都是三、四名公務員；按公務員法規，每名公務員都可以在代表處工作五年。政府給駐外的工資待遇都是以當地的薪資計算，如果換算成盧比，金額就非常可觀，所以有機會被派任到駐外單位，一方面累積工作經驗，另一方面也可以累積個人的存款。因此，很多人都想被派到國外。對於格西長期的任職，就他們的觀點，完全是不正常的現象。所以，對於我們的再三反映，站在他們的立場，有他們的考量點。而站在你們的立場，認為這個調動的決定並沒看到台灣這邊特殊的需求；在這種情況下，無法讓格西繼續任職。

格西雖然不再擔任基金會的佛學導師，但是他仍是基金會的董事。在我擔任董事長的期間，希望格西能繼續擔任董事的職務，也希望在佛學班學習這麼多年的諸位，不管以後格西是在外面上課，基金會作為格西的娘家，他在台灣和我們都會保持密切的連繫，期望大家繼續在這裡上課，或在外面上課都很好，也請把這裡當成是自己的學校或娘家。

目前，依照規定，會有新的格西接任，新格西到任前會經過宗教部門的考核。聽說前幾天報名的人已經通過考試，所以五月三十一日是格西在基金會任職的最後一天。

現在懂中文且有一定佛學基礎的藏人，在台灣、在印度都有很多。希望在我任職期間，有更多懂中文且佛學很好的僧人，能到台灣繼續提高他們的中文水平，為未來培養眾多能以中文講法的佛學導師，基金會也會往這方面努力。

今天藉這個機會和大家聊聊，各位有什麼想法可以提出來，與我們分享或一起討論。

青增格西：

基金會這裡真的是個非常的殊勝地方！通常我會跟別人說我們這裡是觀世音菩薩所打造的學佛環境。我們都非常喜歡阿彌陀淨土，因為那裡是阿彌陀佛用心打造的學佛場所，基金會是觀世音菩薩打造的真正的人間學佛場所！因為有尊者的加持，這麼多年來，都沒有像別的中心遇到那麼多的障礙，運作非常地順暢。

在政教分離的國家，其實政治干擾宗教，宗教干擾政治的情形很多。大家都以為西藏政教合一，所以政治宗教會互相干擾，但事實上並沒有，我們在這十幾年來，就只是專心在學佛上。

十七年來，大家都非常努力，我自己也算是很努力。十七年中，我只遲到過一次，而且只遲到三分鐘，這個在西藏喇嘛的國度是非常稀有的。尊者是非常重視大經大論的，了解大經大論確實十分重要。對此，我們有幸地不只上過課，有的還上過二輪、三輪，而且範圍涵蓋顯密。這十七年來，我們每天都忙著上課，老師忙，學生也忙。我們的人生中做到這些，是非常殊勝、不可思議的。自己是事主，談殊勝有點不妥，但是如果換成他人，在某個大城，有一群人，五年或十年來，持續學習五部大論，我們一定會覺得非常稀有、殊勝！我們雙方有幸努力學習這麼多年，真是令人滿意，值得讚嘆，我是這麼覺得的，所以我們一定要好好地迴向。

整整十七年！小蕙曾經說過，讀大學都沒有這麼努力，也有很多人這樣說過。大家真的是非常努力，而且努力了這麼多年，現在想起來，一方面隨喜自己竟然可以做到，另一方面也很隨喜大家，因為這真的是難以做到的事。如果到其他中心去看看，看過去，他們唯一的願望就是要學習五部大論，但是就是有很多困難而做不到。不管是大中心或小中心，或是背後有幾千僧人的中心，都無法做到。大家都有想學的意願，但是不知道是學生的條件不夠還是怎麼樣，一直有障礙而沒有辦法學習。

總之，老師應該要講法，學生應該聽法，這才是重要的事，尊者也是這樣說。我也非常感謝大家，因為有大家的信任才能做到。若沒有大家的信任，即便我再有成就也沒辦法做到，更何況，我這樣什麼成就也沒有的一個人，要成辦這樣的事，所以其實靠的都是大家的信任及努力。

那天突然聽到調職令，當下我整個人好像輕鬆了起來。一直以來，表面上看，似乎只是上課、下課，輕輕鬆鬆，但是其實內心像是背了重擔，所以聽到調職令的當下，就有了輕鬆的感覺。我對於調職並沒有不能接受的感覺。二天之後，遇到郁文等人，她們對此也沒有什麼不滿意，並且說駐外單位就是這樣，各國都是一樣的。對於我自己的調任，我是覺得已經任職很長一段時間了，現在可以喘口氣了。同學雖然也很希望我能繼續下去，但是也體認到達蘭薩拉的調職也是合情合理的。大部份的同學都是這樣想，我覺得這是很正面的想法，非常好。

政府是調我去南非，對一位公職人員來說，接受調遣應該是理所當然的，應該執行。但是想到到南非也只是執行這樣的調遣，對西藏沒有任何的貢獻，也做不了任何事，只是聽話而已。另外，我也已經有了一定的年齡，如果再晃晃，這輩子很快就晃過去了。大家也是一樣，很多跟著我一起學習的人，年紀都很大了。我去南非四五年，我自己荒廢四五年不說，也荒廢大家四五年，再回來時，能不能再啟動做些什麼事，都是很難說的事。於是我就卸下公職身分。

在學習上，我跟很多人都講過，我們就是慢慢學、不要著急，但是不要中斷，不要太長時間——五個月、十個月——中斷。若實在是太累，可以休息一、二個月，之後再回來上課。還有，我覺得到佛堂或到某個固定的地方學習是很重要的。很多人覺得網路學法很好，又清楚、又方便，而且好像跟老師是一對一的學習。但是這樣下去，漸漸地就不願意到中心上課了。一直在網路上課，容易有今天不看也可以明天看的想法，明天又拖到後天；之後新的進度又出來了，新的內容跟不上，就想這堂課不聽了、以後再聽；一個課程跟丟了四、五堂課，就動念想放棄了，於是就這樣漸漸遠離學法。所以我建議大家，未來還是盡量來佛堂學習。

當然也可以選擇在家上一、二堂課，但是還是要堅持有一、二堂課到場學習。這種堅持很重要，因為只有勾子勾住才可以繼續下去。

我自己的個性是一條路走到底，希望就像以前一樣，能夠很單純地學習五部大論，繼續維持這樣的狀態。這也一定是尊者及各位師長的希望。實踐尊者的希望等同於修行，而修行也不一定要綁在在基金會任職上，或在其他什麼場所，或某種方式。比較重要的是，在學習佛法的路上，不僅自己學習，同時也能教學相長，利他即自利，以這樣的方式護持佛法。

謝謝大家。吉祥如意！